

## **LEAN CONSTRUCTION: UN PERCORSO GRATUITO PER LE IMPRESE DEL SETTORE EDILE E DEGLI IMPIANTI PER ABBRACCIARE L'INNOVAZIONE SNELLA**

La metodologia lean? Non solo nelle catene produttive, può essere applicato con efficacia anche nei cantieri edili per **migliorare i processi e ridurre gli sprechi** e le inefficienze.

Questa l'innovativa proposta alla base del corso proposto da Niuko Innovation & Knowledge, società di formazione di Confindustria Vicenza in collaborazione con la Sezione Costruttori Edili e Impianti di Confindustria Vicenza, con l'obiettivo di applicare il **metodo lean applicato al cantiere e alla sua programmazione**.

Lo scopo è sviluppare la capacità di leggere i processi interni all'azienda, **comprendere dove si generano sprechi e inefficienze**, saper utilizzare metodi e strumenti per riorganizzare e "far fluire" i processi creando più valore con particolare attenzione alle attività di cantiere.

La proposta, dedicata alle aziende del **settore edile e impiantistica** di ogni classe dimensionale alterna momenti di formazione interaziendale a momenti di approfondimento individuali, si articola in 24 ore divise in incontri da mezza giornata che si svolgeranno **presso la sede Scuola Costruzioni Vicenza Andrea Palladio** (Viale Cricoli nr 57, Vicenza).

I contenuti saranno quelli propri della Lean Construction con un particolare orientamento alla sua applicazione verticalmente nelle imprese di costruzioni edili e degli impianti e nella **gestione del cantiere**.

Particolare attenzione sarà data allo studio e implementazione di metodologie innovative di programmazione visual e collaborativa di cantiere, sono inoltre in programma simulazioni di gruppo e momenti di restituzione in aula. Il corso si propone con un **taglio molto pratico** e ha l'obiettivo di definire un **percorso di miglioramento aziendale** per trasferire "sul campo" le nozioni apprese.

**La partecipazione al percorso è gratuita grazie al contributo messo a disposizione dalla Sezione Costruttori Edili e Impianti di Confindustria Vicenza e dalla Camera di Commercio di Vicenza.**

**Il percorso in Lean Construction avrà inizio il prossimo 19 ottobre, le adesioni all'iniziativa dovranno pervenire entro il giorno 15/10.**

Per ulteriori informazioni e le modalità di adesione al progetto e al contributo contattare:

Andrea Bigarella

m. +39 3402475134

e-mail: [andrea.bigarella@niuko.it](mailto:andrea.bigarella@niuko.it)

*La partecipazione alle attività formative c/o la Scuola Costruzioni Vicenza Andrea Palladio è subordinata al possesso del Green Pass secondo le vigenti normative.*

Giorno	Ora	ARGOMENTO
19/10/2021	14 - 18	<p><b>Lean Management: un altro modo di lavorare è possibile</b></p> <p>In questo momento le imprese si trovano ad affrontare importanti cambiamenti di mercato (carenza di manodopera qualificata, opportunità commerciali, cambi normativi) ed innovazioni di processo (digitalizzazione e nuove tecnologie). Per gestire questa crescente complessità diviene fondamentale rafforzare l'organizzazione interna dei processi e la capacità di lavorare in team delle persone. In questa lezione apprenderai come il lean management può esserti concretamente di aiuto nella tua impresa di costruzioni in questo momento.</p>
26/10/2021	14 - 18	<p><b>Programmare il cantiere in modo veloce ed efficace coinvolgendo le persone</b></p> <p>Le imprese di costruzioni producono valore quando i cantieri procedono in modo fluido, senza errori, attese e rilavorazioni. Programmare i lavori è fondamentale per monitorare e condurre i cantieri a risultato, tuttavia in molte situazioni è molto difficile e dispendioso farlo con metodi tradizionali. In questa lezione apprenderai come programmare in modo snello e agile le attività giornaliere coinvolgendo le persone direttamente in cantiere in modo pratico e visuale.</p>
09/11/2021	14 - 18	<p><b>Risolvere i problemi con metodo e alla radice</b></p> <p>Se hai provato tante volte a risolvere lo stesso problema (qualità, ritardi, difetti, etc...) sfortunatamente senza successo significa che non sei arrivato alla radice del problema. Molto spesso i problemi restano fermi perchè nessuno può o sa veramente come lavorarci. In questa lezione imparerai come affrontare i problemi in modo sistematico e scientifico per arrivare il più velocemente possibile alla migliore soluzione.</p>
16/11/2021	14 - 18	<p><b>Migliorare la gestione dei mezzi delle attrezzature e dei materiali</b></p> <p>Se fai fatica a gestire la manutenzione dei tuoi mezzi, se in cantiere o in magazzino non si riesce ad avere un minimo di ordine e pulizia, se molte cose o informazioni vanno perdute e le persone dedicano molto tempo a cercare ciò che gli serve, è ora di affrontare il problema. Tutto questo crea confusione nei tuoi cantieri e nei tuoi uffici, costa tempo e fatica. In questa lezione imparerai le tecniche e gli strumenti migliori per risolvere il problema.</p>
02/12/2021	14 - 18	<p><b>Far crescere le persone e le loro competenze a tutti i livelli dell'azienda</b></p> <p>Le persone e le loro competenze sono il futuro della tua impresa. La tua capacità di attrarle, formarle e farle lavorare in team in linea con i tuoi standard qualitativi sarà sempre più una condizione necessaria per il tuo successo. In questa lezione imparerai come gestire in modo strategico lo sviluppo delle tue persone e come impostare percorsi di formazione interni alla tua azienda.</p>
09/12/2021	14 - 18	<p><b>Migliorare i processi di ufficio a supporto del cantiere e del controllo commessa</b></p> <p>Il valore si crea in cantiere ma tanti problemi del cantiere nascono in processi di ufficio errati a monte. La gestione della documentazione di commessa, la gestione degli acquisti, la gestione delle offerte sono solo alcuni dei processi che devono fluire senza intoppi in modo efficiente per non creare problemi al cantiere a valle. In questa lezione imparerai come mappare i processi di ufficio assieme ai tuoi colleghi e collaboratori per individuare gli sprechi ed eliminarli.</p>

**Totale ore 24**

**Il corso prevede attività di studio e di approfondimento tramite delle pillole formative video, facoltative ma fortemente consigliate da farsi tra le lezioni. Il corso prevede un test finale di apprendimento.**