

A photograph of three business professionals (two men and one woman) in a meeting, looking at a laptop. The image is partially covered by a large red diagonal shape on the left side of the page.

CULTURE OPEN TO ACTION

Bassano Competitiva

Percorso di Alta Formazione Manageriale per Imprenditori
3^a edizione

**Corso realizzato per gli imprenditori di imprese associate a Confindustria
Vicenza - Raggruppamento Bassano**



CONFINDUSTRIA
Vicenza
Raggruppamento Bassano



11 GIUGNO – 15 OTTOBRE 2025

Bassano Competitiva

Percorso di Alta Formazione
Manageriale per Imprenditori
3^a edizione

CUOA BUSINESS SCHOOL

Molto più di una scuola di management.

CUOA è la Business School di più lunga tradizione oggi attiva in Italia. Nasce nel 1957 all'interno della Facoltà di Ingegneria dell'Università di Padova per volontà di un ampio sistema istituzionale, economico e imprenditoriale rappresentativo di quel territorio allora chiamato Triveneto e oggi Nordest.

La missione data allora e ancora oggi perseguita è di contribuire alla **creazione** e allo **sviluppo di una moderna classe dirigente**, sia nel settore privato che nel pubblico.

CUOA la realizza con attività di alta formazione, di informazione e di indagine, combinando nei propri percorsi formativi teoria e prassi, ricerca e risultato, metodo e innovazione. In questo coinvolgendo ogni anno migliaia di persone e collaborando con oltre 2.500 aziende. Accanto ai soci fondatori, CUOA annovera **195 imprese sostenitrici e 18 Università**, rappresentando un **modello originale e unico** nel panorama italiano.

RAGGRUPPAMENTO BASSANO CONFINDUSTRIA VICENZA

Vicini alle imprese, vicini al territorio

Confindustria Vicenza è un'associazione privata, senza scopo di lucro, autonoma e apartitica che rappresenta, tutela e assiste le imprese industriali e le imprese produttrici di beni e servizi nei rapporti con le istituzioni, le amministrazioni, le organizzazioni economiche, politiche, sindacali e con ogni altra componente della società.

Fa parte del sistema confindustriale italiano, è una delle prime associazioni territoriali a livello nazionale con circa 1.600 imprese associate che insieme occupano oltre 89.000 addetti.

Da oltre 70 anni accompagna e sostiene lo sviluppo del sistema produttivo vicentino, caratterizzato dalla piccola dimensione aziendale e da una straordinaria vocazione ai mercati esteri.

Il Raggruppamento Bassano è un'articolazione interna che racchiude oltre 250 aziende per oltre 15.000 dipendenti totali nell'area bassanese.



CONFINDUSTRIA
Vicenza
Raggruppamento Bassano

OBIETTIVI

Visto il successo del percorso di Alta Formazione Bassano Competitiva, CUOA Business School si propone come partner di Confindustria Vicenza per la progettazione e realizzazione di una nuova iniziativa che funga da ulteriore momento di sviluppo delle tematiche più attuali ed emergenti e possa essere un'occasione di networking e confronto per gli imprenditori del territorio.

Nello specifico prevede di:

- offrire una panoramica dei **principali trend** che influenzano politica, economia, società, tecnologia e ambiente.
- presentare innovazioni nei **modelli di business** guidati dall'analisi dei dati.
- esplorare le potenzialità dell'**IA** e sviluppare abilità pratiche per la sua applicazione nelle decisioni aziendali.
- fornire **strumenti** per determinare il valore di un'impresa e comprendere le opzioni di finanziamento alternative.
- offrire **conoscenze** sugli strumenti di tutela e gestione dei patrimoni aziendali.

DESTINATARI

Il percorso formativo è rivolto a imprenditori di imprese associate a Confindustria Vicenza Raggruppamento Bassano, con qualche anno di esperienza professionale.

PROGRAMMA

MACRO-TREND E SCELTE AZIENDALI

Sessione 1 Essential

11/06/2025
4 ore

DIGITALIZZAZIONE E INTELLIGENZA ARTIFICIALE (IA) PER LE DECISIONI AZIENDALI

Sessione 1 Essential

25/06/2025
4 ore

Sessione 2

Le decisioni aziendali
supportate dall'IA

16/07/2025
4 ore

MACRO-TREND E SCELTE AZIENDALI

Sessione 1 – Essential

Obiettivi: fornire un quadro per comprendere i macro-trend che stanno interessando la politica, l'economia, la società, la tecnologia e l'ambiente a livello globale per fare scelte aziendali consapevoli e informate.

Contenuti: PESTEL e macro-trend, analisi di scenario, indicatori macro-economici e scelte aziendali.

Docente: **Gianluca Toschi**

Durata: **4 ore**

DIGITALIZZAZIONE E INTELLIGENZA ARTIFICIALE (IA) PER LE DECISIONI AZIENDALI

Sessione 1 – Essential

Obiettivi: fornire le conoscenze per comprendere le potenzialità date dalle innovazioni di modelli di business guidati dai dati e dell'intelligenza artificiale, con le loro principali applicazioni.

Contenuti: innovazione del modello di business (servitization e IOT), introduzione ed evoluzione dell'IA, applicazioni di IA e loro impatto sulle decisioni aziendali.

Sessione 2 – Le decisioni aziendali supportate dall'IA

Obiettivi: sviluppare le competenze per promuovere l'introduzione dell'IA e fornire applicazioni pratiche.

Contenuti: interazione con i modelli di IA (tecniche di prompt engineering), applicazioni pratiche di IA con strumenti di IA generativa.

Docente: **Carlo Bianchi**

Durata: **8 ore**



CONFINDUSTRIA
Vicenza
Raggruppamento Bassano

FINANZA STRAORDINARIA E CRESCITA

Sessione 1

Quanto vale la mia
impresa?

17/09/2025

4 ore

Sessione 2

La finanza
straordinaria per la
crescita

01/10/2025

4 ore

LA TUTELA DEL PATRIMONIO AZIENDALE

Sessione 1

Essential

15/10/2025

4 ore

FINANZA STRAORDINARIA E CRESCITA

Sessione 1 – Quanto vale la mia impresa?

Obiettivi: fornire strumenti e metodi per stabilire il valore di un'impresa.

Contenuti: finanza straordinaria e operazioni sul capitale, i metodi di valutazione (patrimoniale, flussi, multipli, patrimoniale), il processo di valutazione.

Sessione 2 – La finanza straordinaria per la crescita

Obiettivi: comprendere le fonti di finanziamento «alternative» rispetto al finanziamento bancario

Contenuti: mercato dei capitali, private equity, quotazione e strumenti di debito innovativi (minibond).

Docente: **Francis De Zanche**

Durata: **8 ore**

LA TUTELA DEL PATRIMONIO AZIENDALE

Sessione 1 – Innovazione del modello di business

Obiettivi: fornire le conoscenze di base degli strumenti di protezione e gestione di patrimoni di proprietà di famiglie imprenditoriali.

Contenuti: perché tutelarsi e da chi, strumenti di tutela (family office, fondo patrimoniale, holding, trust).

Docente: **Maurizio Casalini**

Durata: **4 ore**



FACULTY CUOA BUSINESS SCHOOL

DIEGO CAMPAGNOLO

Coordinatore scientifico

Professore associato di Organizzazione Aziendale e Strategia d'Impresa presso l'Università degli Studi di Padova. È Research Fellow del NCMM (National Center for the Middle Market) di Ohio State University e Affiliato ICRIOS (The Invernizzi Center for Research on Innovation, Organization, Strategy and Entrepreneurship) dell'Università Bocconi di Milano.

È direttore scientifico dell'Executive Master per Imprenditori di CUOA Business School. È autore di libri e articoli scientifici pubblicati su riviste internazionali sui temi: strategie di crescita per linee esterne (alleanze, M&A), internazionalizzazione e progettazione organizzativa.

Maurizio Casalini

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Bari; Master in International Business presso Consorzio MIB Trieste; Corso di Perfezionamento in Diritto del Commercio e della Finanza Internazionali, Università di Padova. Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Vicenza. Socio partner Studio Casalini & Zambon. Presidente del CDA di A.B.Solute Family Office Srl. Consigliere di Amministrazione indipendente di società industriali ed holding. Professore a contratto presso l'Università degli Studi di Bari dal 2000 al 2002.

Gianluca Toschi

Ricercatore senior presso Fondazione Nord Est. Insegna Economia Internazionale e Economia dell'Integrazione Europea all'Università di Padova. È ricercatore associato all'IRCRES-Cnr. I suoi principali temi di ricerca sono l'internazionalizzazione dei sistemi produttivi, i processi e le politiche per l'innovazione, la politica industriale e lo sviluppo locale. Negli ultimi anni ha lavorato al tema dell'Economic Complexity e sull'uso di dati non convenzionali nell'analisi economica. Ha curato gli ultimi tre rapporti di Fondazione Nord Est "Il futuro sta passando", "La mappa delle possibilità infinite" e "L'impresa che verrà".

Carlo Bianchi

Esperto in Innovazione Aziendale e Venture Building. Ex-founder e product manager di cinque startup, dopo 10 anni di esperienza diretta lancia Frontiera, un Venture Studio dedicato alle PMI, specializzato nella costruzione di spinoff innovative per rilanciare la crescita di imprese mature. Esperto in tecnologie esponenziali ed innovazione guidata dalla IA, guida le imprese verso la crescita e l'avanguardia nel loro settore. Collabora con diverse università per indirizzare studenti e Alumni verso l'autoimprenditorialità.

Francis De Zanche

Partner – Adacta Advisory, Esperto di Business Planning, Corporate Finance Advisory, Debt Restructuring, e controllo di gestione. Laurea in Economia e Commercio, Università degli Studi di Padova. Haas School of Business - University of California at Berkeley, Ross School of Business – University of Michigan. Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili dell'Ordine di Padova dal 2011. Iscritto al Registro dei Revisori Contabili.

CONTATTI

dott.ssa Nora Sperotto
T. +39 0444 333711
email: customaziende@cuoa.it

dott.ssa Maria Erica Mattarolo
T. +39 0424 513101
email: bassano@confindustria.vicenza.it

DURATA E SEDE

Il progetto si sviluppa in **6 sessioni** da 4 ore ciascuna, per un totale di **24 ore**.

Per facilitare la conciliazione tempi di lavoro e di formazione, il corso è articolato in sessioni previste il **pomeriggio dalle 14.00 alle 18.00**.

Le attività formative si terranno in presenza presso la sede del Raggruppamento Bassano di Confindustria Venezia.

La frequenza è obbligatoria: il limite massimo di assenze consentito per l'intero percorso è del 20% dell'attività didattica strutturata.

COSTI

Quota di partecipazione: **960,00€ + I.V.A.**
Pricing riservato alle aziende iscritte a Confindustria Venezia Raggruppamento Bassano

Sconto del 20 % per il secondo partecipante della stessa azienda

Il corso verrà attivato con un numero minimo di 15 partecipanti.
Termine ultimo per l'iscrizione: **6 giugno 2025**.

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

Al termine del percorso frequentato, ai partecipanti che avranno svolto l'80% delle attività didattiche CUOA rilascerà un attestato di partecipazione.



CUOA BUSINESS SCHOOL

Villa Valmarana Morosini Via G. Marconi, 103 36077 Altavilla Vicentina (VI)
T. +39 0444 333711 info@cuoa.it | www.cuoa.it



STAMPA SU CARTA DCP WHITE